

# مقابلة الـ 5 دقائق

ارتبط اسم مديرية الصيرفة الالكترونية وخدمات البطاقات لمجموعة بنك عوده رنده بدير ببطاقات الائتمان. فهي أول من أدخل الفكرة إلى لبنان وسوريا، حتى استحقت لقب "سيدة البطاقات الأولى" وفق مجلة *Forbes*. نشاطها جذب إليها أنظار كبار المصرفين وحازت العديد من الجوائز التقديرية. اختيرت عام 2000 عضوا في مجلس إدارة "ماستر كارد" العالمية لمنطقة الشرق الأوسط وإفريقيا، لتصبح أول امرأة عربية تتولى هذا المنصب.

## رندة بدير: أسعى إلى تحويل حكومتنا إلكترونية

**ماذا لديك من خطط يمكن أن تضيفها إلى عالم الصيرفة الالكترونية؟**  
لدي خطط لنشر وسائل الدفع الالكترونية في كل المنطقة لاستخدامها بدل النقود، لتشمل 80 أو 90% من مدفوعاتنا اليومية. وأتطلع إلى إدخال وسائل الدفع الالكتروني إلى المعاملات الرسمية وتحويل وسائل الدفع في الحكومة إلى E-Government.

**هل تحيين أن تورثي أولادك العمل ذاته؟ وأي قطاعات يمكن أن توجه الشباب إليها؟**

كل بناتي تخصصن في الهندسة شجعنهن كثيراً الدخول لهذا الحقل لأنه يساهم في تنظيم العقل والتفكير والرؤية، وتركت الخيار لهن في تحديد تخصصهن في الدراسات العليا في الحقل الهندسي. وبما أنني أصبحت في هذا التوجّه، أسمح لنفسي بأن أوجه الشباب إلى التخصص في قطاعات جديدة مثل هندسة التكنولوجيا وغيرها.

**ما مسؤولية رجال الأعمال الاجتماعية؟ أو الوطنية؟ وهل يمكن أن تكون أعمالهم مدخلًا للسياسة؟**

حملة "خللي الليرة ترجع تحكي" التي أطلقتها من بنك عوده من أهم الأعمال التي تصب في خدمة الوعي الوطني، وتدفع في اتجاه لبناء السلوك الاجتماعي بإعادته إلى زمن الحلم الاقتصادي الجميل يوم كانت الليرة كما لبتان درّتي هذا الشرق. ففكرةربط الشباب ببلدهم واستخدام عمته عبر بطاقة ائتمان متخصصة، أخذت مني عاماً ونصف العام لترجمتها إعلاناً أشبه بالرسالة حاز جوائز إقليمية. علمًا إنها متوفّرة بخمسة تصاميم ترمز إلى الآثار والمناطق ذات الطابعين التراثي والتاريخي بغية إيجاد رابط ثقافي بين لبنان التاريخي والجيل الجديد. لذلك، أؤمن بوصول رجال الأعمال الناجحين وذوي الإنجازات المهنية إلى موقع السلطة، ليضعوا تجاربهم وخبراتهم في خدمة بلدنا.

"فرنسبنك" بدوراً جزئي، وانحصرت مهمتي في تأسيس مركز لإصدار بطاقات الالكترونية وتسويقه آلات الدفع وتوزيعها على التجار. إصراري على النجاح ساهم في قبول الفكرة حتى تحولت بطاقة البلاستيك عاملًا مهمًا في عالم الأعمال والاستخدامات اليومية.

**هل بلغت مستوى النجاح الذي كنت تطمحين إليه؟**

أنا راضية عن نجاحي وخصوصاً أنني جهدت كثيراً للوصول عليه. وهذا حافزي للتقدم. فانتقلت من عمل جانبي يستلزم ساعات يومياً إلى عمل جدي يأخذ معظم وقتني. وشاركت في تأسيس شركات تتعلق ببطاقات الائتمان: شركة لإدارة الآلات الكترونية وشركة لإدارة الصرافات الآلية. وقمت في هذا الوقت، بطرح طرق تسويقية جديدة لإدخال العديد من بطاقات الائتمان التي تتلاءم مع طموحات أفراد المجتمع، وأهمها ابتكار بطاقة ائتمان خاصة بالإنترنت عام 1996 ونلت عليها جائزة تقديرية من شركة "ماستر كارد". كل إنجاز كان يدفعني إلى تحقيق المزيد من النجاحات التي لن تتوقف.

سلوى بعلبكي

**كيف بدأت مسيرتك المهنية، وهل خطّطت لها؟**

تزوجت في سن مبكرة إذ لم أكن تجاوزت الـ 17 عاماً، واشترطت متابعة تحصيلي الجامعي، وشجعني زوجي على ذلك. فدرست إدارة الأعمال في الجامعة الأميركيّة ثم قررت التفرغ ل التربية ابنتي لستتين. لاحقاً أحستت بالفراغ، فقررت متابعة الماجستير في علم الاجتماع . بعدها قررت متابعة علمي، فانتقلت إلى عالم الأرقام ونلت ماجستير في إدارة المصارف من الجامعة الأميركيّة. وبسبب الأحداث اضطررت للسفر إلى كندا. عام 1991، عدت والعائلّة إلى لبنان وأكملت أطروحتي عن دين الدولة العام و نتيجتها: *Crowding Out Phenomena* ظاهرة تحصل عند دخول الدولة في منافسة مع القطاع الخاص لجذب أموال المصارف. عنوان الأطروحة ومضمونها حازاً اهتمام بعض المصرفين، وصودف أن أحدهم كان يبني إجراء بحوث ودراسات عن قانون بطاقات الائتمان التي لم تكن منتشرة في لبنان، فطلب مساعدتي. جذبّتني الفكرة، فانغمست في الأبحاث. بدأت كمتّعاقة في

